

MAI J'AI RESILIÉ MON CONTRAT ET ARRÊTÉ MA CARRIÈRE À 27 ANS PARCE QUE LE SYSTÈME NE ME CONVENAIT PAS !



Faro

MIK STRES, BOLTON, NICE

QUE

PAR PATRICK SOWDEN

# e, magie

Cette année, pas question de fêter la nouvelle année au soleil avant de perdre trente degrés et des illusions face à un petit. Cette année, c'était une orange, une Badoit et un ticket de métro pour Tola-Vologe. Et La Suze a compris la différence. Même l'ogre parisien avait l'intention de s'engloutir des brochettes de poucet. Il s'est dégoté un sparring-partner - le Real - avant de défier Brest. Bien entendu, pour ne pas décourager les classes laborieuses, il faut tout de même un petit exploit, histoire de se dire que le rêve est possible. Cette année, on a tiré au sort et c'est tombé sur Lorient. Pas vernis les Merlus. C'est à votre tour, messieurs, de coiffer le bonnet d'âne. Mais c'est pour la bonne cause, c'est pour la magie de la Coupe, du moins ce qu'il en reste. ■

Il faut tout de même un petit exploit, histoire de se dire que le rêve est possible.

LIONEL MALTESE  
PROFESSEUR ASSOCIÉ KEDGE BUSINESS SCHOOL

## DESCHAMPS, MANAGER DE LA CHANCE?

Le tirage au sort heureux de l'équipe de France pour la Coupe du monde au Brésil a relancé la célèbre théorie de la « chance » du sélectionneur. Tout au long de sa carrière de joueur puis d'entraîneur, Didier Deschamps a souvent été là au bon moment et a su se construire l'un des plus beaux palmarès du football français. A-t-il un secret? Son parcours est-il le fruit du hasard? Les chercheurs en management étudient le concept de sérendipité pour analyser l'apparition d'événements favorables aux organisations. La sérendipité, c'est, en schématisant, la faculté ou la chance de trouver sans avoir cherché. Elle est associée à des capacités humaines telles que la sagacité, le flair, la vigilance et la perspicacité. En France, le professeur Philippe Gabilliet a formalisé ces types de compétences en proposant d'adopter quatre postures.

1. Le recyclage positif: savoir recycler les revers et les coups du sort en autant d'ouvertures nouvelles.
  2. L'intention préalable ou anticipation: un hasard ne peut se transformer en coup de chance que si nous sommes préparés mentalement à son arrivée et que nous avons déjà réfléchi à l'orientation que nous pourrions lui donner.
  3. La disponibilité intérieure: la curiosité, l'ouverture d'esprit, la capacité d'être attentif à ce qui nous entoure, permettent de faire apparaître des opportunités là où on ne les attendait pas.
  4. La connexion: entretenir son « réseau de chance », c'est s'assurer de multiplier les rencontres, les demandes inattendues, de créer un espace où pourront fleurir les occasions favorables.
- Si l'on essaie de transposer la théorie à la pratique via le parcours de Didier Deschamps, le résultat est assez instructif sur trois postures.

**Le recyclage positif:** Deschamps a connu de nombreux revers et a pris des décisions fortes dans sa carrière.  
**La disponibilité intérieure:** le passage de Deschamps dans les médias lui a été très profitable au niveau de son ouverture d'esprit et de la compréhension de l'écosystème du football.  
**La connexion:** les rencontres et amitiés sportives (Desailly, par exemple) ou encore les liens gardés et entretenus avec d'anciens joueurs, dirigeants et entraîneurs qu'il a côtoyés dans ses différentes équipes (Zidane).  
 Quant à l'intention préalable, si le coup de chance non provoqué du tirage au sort du Mondial brésilien se transforme en un parcours similaire à celui d'Aimé Jacquet, qui a construit son groupe lors de l'Euro 96 pour arriver au résultat que l'on connaît en 1998, alors, peut-être que Deschamps sera à l'origine du retour des Bleus au premier plan et confirmera la théorie de la sérendipité et du « management de la chance ». ■



FRANCK SEGLIN

19 NOVEMBRE 2013: APRÈS LA QUALIFICATION POUR LE BRÉSIL.